

演題「OJB コンセンサスゲームから 学ぶ経営者の選択」

危機克服の条件を共有する演習：ゲーム課題
「経営の危機に直面した時どうするか?」

いくつかの方法を15のうちから必要度に応じ順位を付けて下さい。

①やる気	⑨組織力の向上
②リスケジュール*	⑩自宅の売却
③社員削減	⑪新規事業の撤退
④経費見直し	⑫一部事業の撤退
⑤現状分析	⑬こだわる心を捨てること
⑥在庫整理	⑭手形を振出して急場をしのぐ
⑦経営改善計画の策定	⑮役員報酬の減額
⑧特に何もしない	※銀行への元本返済を減らすこと。



第50年度 4月例会（担当：会員委員会）

講師 青木厚二郎税理士事務所 所長税理士 青木 厚二郎 先生

とき 平成28年4月9日(土) **ところ** 大垣フォーラムホテル

出席者 38名（正会員35名・一般聴講者3名）



お礼の挨拶をする
大橋誠治副会長



司会進行をする
稲尾会員副委員長



講師紹介をする
川瀬会員委員長



始まりの挨拶をする
北野英樹会長

経営者の選択、気づきと会員同士の交流



A



発表者：野原会員



B



発表者：吉田会員

1	やる気	6	在庫整理	11	現状分析
2	リスケジュール	7	経費見直し	12	手形を振出して急場をしのぐ
3	社員削減	8	役員報酬の減額	13	こだわる心を捨てること
4	組織力の向上	9	自宅の売却	14	銀行への元本返済を減らすこと
5	新規事業の撤退	10	一部事業の撤退	15	特に何もしない

1	やる気	6	在庫整理	11	現状分析
2	リスケジュール	7	経費見直し	12	手形を振出して急場をしのぐ
3	社員削減	8	役員報酬の減額	13	こだわる心を捨てること
4	組織力の向上	9	自宅の売却	14	銀行への元本返済を減らすこと
5	新規事業の撤退	10	一部事業の撤退	15	特に何もしない



C



発表者：五十川会員



D



発表者：奥村会員

1	やる気	6	在庫整理	11	現状分析
2	リスケジュール	7	経費見直し	12	手形を振出して急場をしのぐ
3	社員削減	8	役員報酬の減額	13	こだわる心を捨てること
4	組織力の向上	9	自宅の売却	14	銀行への元本返済を減らすこと
5	新規事業の撤退	10	一部事業の撤退	15	特に何もしない

1	やる気	6	在庫整理	11	現状分析
2	リスケジュール	7	経費見直し	12	手形を振出して急場をしのぐ
3	社員削減	8	役員報酬の減額	13	こだわる心を捨てること
4	組織力の向上	9	自宅の売却	14	銀行への元本返済を減らすこと
5	新規事業の撤退	10	一部事業の撤退	15	特に何もしない



E



発表者：自井会員



F



発表者：川合会員

1	やる気	6	在庫整理	11	現状分析
2	リスケジュール	7	経費見直し	12	手形を振出して急場をしのぐ
3	社員削減	8	役員報酬の減額	13	こだわる心を捨てること
4	組織力の向上	9	自宅の売却	14	銀行への元本返済を減らすこと
5	新規事業の撤退	10	一部事業の撤退	15	特に何もしない

1	やる気	6	在庫整理	11	現状分析
2	リスケジュール	7	経費見直し	12	手形を振出して急場をしのぐ
3	社員削減	8	役員報酬の減額	13	こだわる心を捨てること
4	組織力の向上	9	自宅の売却	14	銀行への元本返済を減らすこと
5	新規事業の撤退	10	一部事業の撤退	15	特に何もしない

4月例会では、6つのグループにわけ、ディスカッションを行い合意形成の上、結果発表を行いました。
D・Eグループには「来期新入会員候補者さん」に、ご参加いただきました、ありがとうございます。

OJB ひるば

一般社団法人
大垣青年重役会



第50年度 第9号 平成28年4月25日発行
URL▶ <http://www.ojb.jp>

伝統を創造しよう

第50年度スローガン



NEWS LINE

第50年度 4月例会

1

4月例会 感想文
例会2次会・講師を囲む会

2

ゴルフ練習会
会員委員会告知

3

今月のドネーション・お知らせ
OJB プレスリリース

4

「コンセンサスゲームで得られたもの」

北倉 拓也



4月例会の青木厚二郎先生とは同業者ということもあり普段から大変好意にして頂き先生のお話が聞けるという事で大変楽しみにしておりました。コンセンサスゲームという生死をかけた究極の選択をしていくというイメージでしたがそれを会社経営に例えていくという斬新なアイデアでした。

会社に予期せぬ事態が起きた時どうすればいいのか会員同士がグループに分かれてディスカッションしていき二つの答えを見つけ出すという内容でしたが、私たちのグループでも色々な意見が出て色々な考え方があったとまた普段私が考えている事とは真逆な考えが出たりと大変に面白かったですし勉強になりました。先生が会員同士ディスカッションすることが大事、答えはないと言って頂いたおかげで私も自分の意見が言えてよかったです。

最後にグループごとの発表があったのですがどこでも各グループ様々な意見が人、経営者は様々な考えをするのだと大変勉強になりました。皆様が真面目に考えている事を聞く事は大変勉強になり私もまじめに考えて発言させてもらったことでいい経験になりました。私も含め経営者は決断の連続だと思えます。人の事、売上や仕入の事、お金の事私も一経営者として常に頭を悩ましています。私ごとですが現在事務所の引越という事で通常業務と合わせると決断の毎日です。従業員と話し合うことも毎日です。今回のコンセンサスゲームのように順序を付けてやっていきたいと思えます。

「4月例会を終えて」

野原 実



例会が始まる前は、「コンセンサスゲーム」と聞いても、一体どんな研修が始まるのかとイメージが全くつきませんでした。しかし始めてみれば、グループの皆が真剣に自分の意見をぶつけ合えた、大変踏み込んだ時間となりました。結果、今回の研修は私にとって、同じグループになった先輩会員のみならずの事をよりよく知ることの出来た、大変貴重な時間となりました。また新入会員の私にとっても、自分の事を知ってもらう良いきっかけになったのではないかと思います。

今回のテーマであった経営者としての選択の場面は、苦境に立たされた時の想定であった事もあり、私自身、みなさんの意見をお聞きしながら、そんな考え方もあるのかと、新しい気づきもたくさん頂くことができました。経営者である以上、常に多くの決断をしていく必要があります。今回のような場面もないとはいえません。だからこそ、自分の小さな考えにとどまらず、常に異業種、違う世代の考え方なども取り入れ、自分を磨くことが必要なのだと思えます。

まだ始まったばかりのOJB研修ですが、私も、相手にとって何かしら与える事の出来る人間になれるよう、今後もしっかりと研修に参加していきます。このたびは貴重な研修の機会を頂き、誠にありがとうございました。

4月例会 講師を囲む会

とき 平成28年4月9日(土)
ところ 備長吉兆や
出席者 23人

例会後、青木厚二郎先生に、ご参加いただき、講師を囲む会を「備長吉兆や」さんで執り行いました。
今回の例会は「会員同士の交流」をテーマに掲げ会員同士の活発な意見交換の中で合意を得ることができ、講師を囲む会でもその雰囲気のまま交流がはかれた時間になりました。



清水広報副委員長 乾杯の挨拶



上野例会幹事 中締めの挨拶



川瀬竜也 会員委員長 稲尾大介 会員副委員長

4月例会の担当をされた会員委員長のお二人。経営者の観点から「会員同士の交流」をテーマに4月例会を企画され、会員各位が時間を忘れる程の盛り上がりを見せた例会になったと思います。お疲れさまでしたと同時に、ありがとうございました。



4月例会では、緊張感ある中でも個々が面白みを感じた時間となり、講師を囲む会でも笑顔が多くみられました。

「金沢の文化、笹寿司の芝寿し」「おもてなし日本一 加賀屋」を巡る

1日目・6月17日(金)の予定



ひがし茶屋街(散策)

兼六園の近くにある重要伝統的建造物群保存地区に選定され、町並みの文化財として保存策が進められている地域です。伝統的な和菓子屋さんや金箔を使った工芸品、おしゃれなカフェなど、昼食後の散歩には最適の金沢らしい雰囲気漂う場所です。金箔を貼ったゴルフボールをご所望でしたらこちらで購入できます。

株式会社 芝寿し(企業訪問先)

▼ご講演いただく「芝寿し 梶谷社長」と北野会長の打ち合わせ風景



金沢の郷土料理で昔から各家庭でつくられていた押寿しをヒントに新しい商品を創造し、今では金沢名物である笹寿司等を製造、販売する会社です。昭和33年創業以来、北陸三県に根差した企業として成長を続けてこられ、冷凍米飯という革新的な技術を得られ、今後全国ひいては世界へ感動を提供することを目標とされています。また日本人の食文化の継承にも力を入れています。訪問する「いなほ工場」は新拠点(新本社)であり、最新鋭の製造設備をご覧いただけます。ご講演後の昼食は、OJ B特製弁当となります。お楽しみに。



▲城下町の風情が残る茶屋街

おもてなし日本一「加賀屋」

加賀屋(企業訪問先兼宿泊先)

いわずと知れた、日本を代表する日本旅館です。「プロが選ぶ日本のホテル・旅館100選」において36年連続おもてなし日本一という偉業を達成され、おもてなしという伝統を続けておられます。今回の研修旅行では実際に宿泊しおもてなしを実体験いただきます。家族を連れて宿泊するには敷居の高そうな旅館ですが、研修旅行で実体験するのはいい機会になるのでは。和室5～6人での宿泊となります。会員同士の友好を深める絶好の機会となります。飲みすぎても、朝風呂とバスの移動時間で回復可能です。朝の出発時刻はゆつくり目に設定します。



▲ご講演いただく「加賀屋 小田相談役」と北野会長の打ち合わせ風景

「金沢の台所、近江町市場」「世界で最も美しい駅14選 金沢駅」を巡る

2日目・6月18日(土)の予定

おもてなし日本一
「加賀屋」

近江町市場

金沢21世紀
美術館

金沢百番街

金沢21世紀美術館

金沢の街に開かれた公園のような美術館です。建物自体が美術品としてあるだけでなく、館内も見ごたえのある現代美術品で溢れています。近江町市場で飲みすぎても大丈夫。休憩場所としてもものんびりゆったりとできる素敵な場所です。子供さんにも大好評の美術館。ご家族とのご旅行の下見にもなります。面白くかわいいグッズの揃ったミュージアムショップもおすすめです。

近江町市場
(お買物と自由昼食)

金沢の台所と呼ばれる場所。2日目のお昼はここで新鮮な魚介類やお食事などを各自ゆつくりとお楽しみいただけます。

鮮魚屋さんだけでなく、居酒屋やお寿司屋さんなども多数あり、市場の周辺にも魚介以外のお店が沢山あります。新鮮な旬のお魚のお土産ならここで確保してください。



現代の近江町市場



▲ 290年の歴史をもつ近江町市場



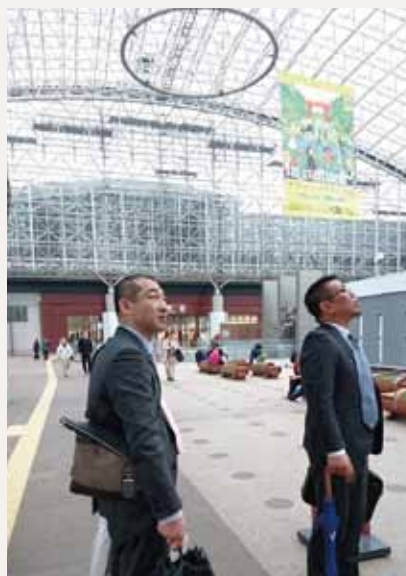
▲ 美術館のコンセプトは、「新しい文化の創造」と「新たなまちの賑わいの創出」

金沢西 IC

大垣 IC

大垣

金沢百番街 (ショッピング)



▲ 金沢駅のスケール感は一見の価値があります。

新幹線開通に伴い新しくなった金沢のシンボル、金沢駅構内にあるお土産物が集められた場所です。新しい金沢駅はアメリカの旅行雑誌「ラベル&レジャー」にて「世界で最も美しい駅14選」で6位に選出されたほどの見事なもの。その外観を見て回るだけでもわくわくします。百番街では金沢屈指の和菓子に代表される伝統食品の老舗店がずらりと並び、日本酒や洋菓子にいたるまで、会社やご家族様へのお土産を確保するには完璧すぎる場所です。大垣への帰途に最後に立ち寄る場所を選定しました。1日目の企業訪問先の芝寿し様、加賀屋様のお食事処や、北野会長が修行された和菓子の「金沢うら田」さんも出店されています。また、駅周辺にもデパートやショップが多数隣接しています。バスに乗り遅れないようにご注意ください！

ゴルフ練習会

とき 平成28年4月21日(木) 出席者 11人
ところ オリエンタルグリーンクラブ 安八店

5月22日に開催される50周年記念「OJBオープンゴルフコンペ」に向けて、親睦委員会が、練習会を企画いたしました。練習会当日は、お足元の悪いなか(天候は大雨)ご参加いただきありがとうございます。練習会では、話し合いや、個々のレベルアップ、始めたばかりの会員へ丁寧なアドバイスなど、和気あいあいと行われ、充実した練習会となりました。



練習会スタート前の挨拶をする松下親睦副委員長



参加メンバーの集合写真



レベルアップを目指して、スイングチェック中です!



OJB オープンゴルフについて真剣に話し合っています。



丁寧にアドバイス!! ありがとうございます。



参加メンバーの練習風景になります。



皆様、よろしくおねがいします!



3月16日の新入会員情報交換会では、皆様ありがとうございました。引き続き、ご協力宜しくお願いいたします。

会員募集のコーナー

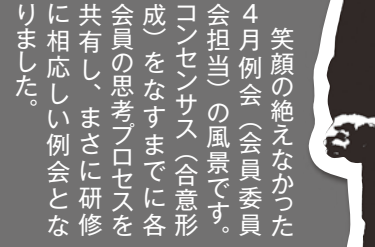
3月の新入会員情報交換会では、ご多忙のなか、多数ご出席いただきありがとうございます。そして、4月会員委員会担当の例会の「コンセンサスゲーム」はいかがでしたでしょうか。会員の皆様におかれましては、理解し合える仲間の存在を再認識していただけただけではないでしょうか。

あなたの知り合いと知り合いたい

委員会コラボレーション企画 第⑦弾 「会員委員会」



待ってるぞー! 会いにいこうぞ!



笑顔の絶えなかった4月例会(会員委員会担当)の風景です。コンセンサス(合意形成)をなすまでに各会員の思考プロセスを共有し、まさに研修に相応しい例会となりました。

さて、早いものでOJB50年度の活動もあと4カ月程となりましたが現在有力新会員候補は若干名です、これからのOJBを盛り上げて行く為の人数としては、まだまだです。取引先のご子息、起業している御親友・親類縁者などなどOJBで一緒に研修したいと思われる方を是非とも会員委員会にご紹介お願い致します。一度例会に聴講者としてご同行いただくと、会の雰囲気などがわかるかと思えます。会員委員会は新入会員候補者を精一杯フォローして行きますのでよろしくお願い致します。

今月の「ドネーション」

■北野英樹会長

4月例会、たくさんの会員の方に、ご出席頂きありがとうございます。

■会員委員会

本日の担当例会を行う事が出来ました。ありがとうございます。

■会員委員会

3月16日の新入会員情報交換会では、皆様のご協力により、貴重な情報が集まりました。ありがとうございます。

■松本正平会員

息子が岐阜の私立中学に入学しました。

■上野和幸会員

4月24日(日)岐阜市柳ヶ瀬商店街で2,000人限定のイベント「第2回岐阜の地酒で乾杯」を開催します。是非、みなさん柳ヶ瀬商店街へお越し下さい。

■寸田敬介会員

娘が無事保育園に入園しました。

皆様への「お知らせ」

5月例会(担当・広報委員会)

最終目的を叶えるためのWeb戦略(Webを活用した新規受注と新卒採用強化について)

Web戦略事例をもとに経営課題の解決を図る研修を行います

ブライトシー株式会社

片桐光知子先生をお招きいたします。

とき……5月9日(月)

19時00分～20時30分

ところ…大垣フォーラムホテル

TEL 0584-811-4171

第50年度

5月特別総会

とき……5月9日(月) 20時45分～

ところ…大垣フォーラムホテル 金生の間

TEL 0584-811-4171

詳しくは封入資料にてご確認ください。

当日ご欠席の方は、同封の葉書にて委任状または書面表決書のどちらかを記入、押印の上、ご返信をお願い致します。

第1回飲んで語る会

とき……5月9日(月)

21時30分～23時00分

ところ…ラウンジ 紫苑

大垣市本町1丁目71

TEL 0584-74-3001

会費……4,000円

創立五十周年記念

OJBオープンゴルフコンペ

とき……5月22日(日)

関ヶ原カントリークラブ 7時30分集合

表彰式・懇親会 四季料亭 助六 18時00分～

ところ…関ヶ原カントリークラブ

大垣市上石津町牧田95-18

TEL 0584-47-2321

四季料亭 助六

大垣市高砂町1-20

TEL 0584-81-1290

会費……10,000円

(コンペ参加費、懇親会費含む)
プレー代は各自ご精算

OJB PRESS RELEASE —— ビジネスからライフワークまで、会員の情報交換・共有スペース

Business 「チームでする仕事」組織力・コミュニケーションetc 自社の強み!

作業前の綿密に打ち合わせ



▲ 高所作業車を使用している作業風景



遊具や公園の工事も行います



▲ 世安地内 側溝整備工事が完了しました



「チームの力」

弊社は、重要なライフラインである電気に携わる仕事をしております。主に電柱を建て電線を張る工事です。電気を扱いかつ高所での作業となりますので、とても危険な作業になります。少しの気の緩みが命にかかわる重大な事故や災害につながります。それを防ぐため現場での打ち合わせや、作業終了後の反省会を通じて、日々、事故防止の意識向上を図っています。また、電気の仕事は途中でやめることができないので、その日の内に完成させる必要があります。特に、停電による作業は、限られた時間内に完成させなければなりません。決して間違いないよう、各技術者が自分の担当に責任を持って携わり、お互いに声を掛け助け合いながら作業を進めるのが基本のまさに「チームでする仕事」です。このような過酷な条件の中で仕事をしていく我々の強みは仲間意識が高いことです。そんな中、困難な作業を時間内にチームの力で無事終えることができた時が私の喜びです。命にかかわる危険な作業なので、社員の安全を確保して、今日一日の作業を無事終えることをいつも願い、誇りをもって仕事しています

「ワークスタイル」

弊社では、主に公共工事を中心とした土木工事、建築工事に携わらせてもらっています。工事といっても規模は大小様々である中、目的は「各種の作業員または職人たちと一つの物を完成させる」ことです。そのためにはチーム力が求められ、積極的に実践していることは、作業をする仲間に「元氣よく挨拶をすること」です。元氣よく挨拶をすることで良いコミュニケーションの皮切りになり、チーム力を向上させる第一歩だと考えております。また、公共工事では高い品質基準が設けられており、それを満たすための施工管理が要求されますが、公共工事に携わる弊社だからこそ安心して民間工事でも任せただけだと確信しております