

55年度  
スローガン

## 凡事徹底～今の積み重ねが未来を創る～

### 第55年度 11月例会



演題 『バックキャスト思考で新規売上に挑戦！』

講師 公認会計士 山田会計事務所

代表 山田 英脩 先生

11月例会は公認会計士山田会計事務所の山田英脩先生にご講演いただきました。自社の資産やサービスの中から強みを見つけそれを商品化することで他社との差別化を図り、更にブランド化することで価値を高めていく経営手法や理想とする姿や状態を仮定することから逆算して計画を練るバックキャスト思考。フューチャーマッピングを使いゼロからイチを生み出す発想方法を分かり易く教えていただきました。

令和2年11月9日

大垣フォーラムホテルにて 参加 38名(内7名 Zoom)

Zoom配信

#### 講演を拝聴して

青木 信秀

今回の講演の演題でもある、バックキャスト思考…。恥ずかしながら初めて聞く言葉でした。従って事前に配布された資料に目を通して予習してから例会に参加しました。予習したとは言え、まだまだ分からないことが多かったため、先生の話の一言一句聞き逃すまいといつも以上に集中して講演を拝聴しました。バックキャスト思考とは、未来の姿から逆算し、現在の施策を考える思考法。将来のあるべき姿を考えると、やはり当社を創業100年にすること。まだ20数年先ですが、それを達成させるためには今何をやるか、どのようなプロセスを経て達成するか。それを考えると、やはり自社の強み弱みを把握し、他社との差別化を図りそれをブランド化させることだと思います。現状維持ではなく、常に向上心を持たなければいけないと改めて意識させられました。また、講演の中でフューチャーマッピングの作成がありました。私も講演のあと作成してみました。しかし、エピソードがなかなか浮かばなく、頭の固さを痛感させられました。脳トレ頑張ります。私にとっては難しい講演内容でしたが、非常に勉強になりました。自分でもレベルアップしたと思います。本当にありがとうございました。

#### 逆算の思考

中村 傑

山田英脩先生、この度は11月例会の講師をお勤め頂きまして、誠にありがとうございました。経営に関して、戦略、理念、マーケティング、等の幅広い分野を短い時間でご説明頂き、全体像の繋がりを分かり易く伝えて頂き、理解しやすかったです。本題の「バックキャスト思考」ですが、個人的には「年輪経営」とは真逆のアプローチな印象を受けました。伊那食品工業の塚越会長の経営に関する考えであり、短期的、急激な成長を目指すのではなく、緩やかな末広りの成長を続けて永続する企業である事を目指す経営の在り方の事です。その為、この年輪経営の考えに基づき、伊那食品工業には中期経営計画や販売目標は存在しないと聞きます。私の主観ですが、バックキャスト思考・フューチャーマッピングは短期～中期の時間設定において、実現可能性のハードルがやや高い目標設定に対してアプローチするには有効な手法である様に印象を受けました。また、定性的な目標よりも、定量的な目標設定(例:販売数、顧客数、売上高、利益率等)の方が適している様に感じました。

# 11月例会



開会挨拶をする足立会長



山田先生によるご講演



加納歴代による  
講師紹介



閉会挨拶をする  
前田副会長

## 新入会員3分間スピーチ



鈴木一勝会員

今の仕事に出会え、最初に務めた会社の社長に出会えたことへの感謝の気持ちを話してくれました。



田邊雅光会員

趣味のバイクでゼロ泊での仙台へのツーリング、寝不足での高速走行の思い出の話をはなしてくれました。



森献之会員

理容、美容師で兵庫で10年修行して岐阜に戻り、現在は美容室の傍ら出張介護、婚活婚活サポート事業をしている想いを話してくれました。



### ＜創立55周年事業実行委員会役員記念写真＞

下段左より

上段左より

永田 康仁 会員

太平 晃嗣 会員

浅野 信哉 第47年度会長

川瀬 竜也 会員

足立 貴保 第55年度会長

長谷部 綾子 会員

北野 英樹 第50年度会長

牧村 英治 会員

長屋 是通 第48年度会長

松田 俊治 会員

寸田 敬介 会員

西野 英乙 会員

### ＜お悔やみ＞

大垣青年重役会 顧問 土屋 嶠 名誉会員が11月4日にお亡くなりになりました。ご逝去を悼み、謹んでお悔やみ申し上げます。

### ◆ 12月例会お知らせ ◆

日時・場所

令和2年12月9日(水) 19:00~20:30(18:45 受付) 大垣フォーラムホテル

講師

一般社団法人 中部 SDGs 推進センター 代表理事 戸成 司朗 先生

題目

「SDGsで未来に選ばれる企業へ」

### ◆ 第2回研修委員会開催のお知らせ ◆

日時・場所

令和3年1月21日(木) 12:00~18:30(11:45 受付)  
ソフピアジャパンセンター 10階 中会議室1

研修内容

『経営体験ボードゲーム』

### ◆ 合同新年会開催のお知らせ ◆

日時・場所

令和3年1月21日(木) 19:30~21:30 天近 本店